



PLAN DE DESARROLLO 2016 - 2019 "EL GOBIERNO DE LAS CIUDADANAS Y LOS CIUDADANOS"  
PLAN DE ACCIÓN - INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOMENTO EMPRESARIAL DE BUCARAMANGA (IMEBU)

| AÑO<br>2019                                      | FECHA CORTE<br>31/08/2019                                                         | PLAN DE ACCIÓN                                                                             |                                  |                   |                                                                                                                                                                                                        |                    |      |       |                                      |                                            |                                       |                     |                      |                            |                     |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|-------|--------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|----------------------|----------------------------|---------------------|
| LÍNEA ESTRATÉGICA                                | COMPONENTE                                                                        | PROGRAMA                                                                                   | TIEMPO PROGRAMADO<br>(en el año) |                   | INDICADORES                                                                                                                                                                                            |                    |      |       | AVANCE                               |                                            | RECURSOS FINANCIEROS (Miles de pesos) |                     |                      |                            |                     |
|                                                  |                                                                                   |                                                                                            | Fecha Inicial                    | Fecha Terminación | INDICADOR                                                                                                                                                                                              | META<br>CUATRIENIO | META | LOGRO | Porcentaje<br>de avance<br>en tiempo | Porcentaje de<br>avance en<br>cumplimiento | Recursos Programados                  | Recursos Ejecutados | Recursos Gestionados | Porcentaje de<br>Ejecución | Nivel de<br>Gestión |
| 1 - GOBERNANZA<br>DEMOCRÁTICA                    | GOBERNANZA<br>URBANA                                                              | UNA CIUDAD QUE<br>HACE Y EJECUTA<br>PLANES                                                 | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Número de Planes Maestros Santander Life apoyados en su proceso de formulación y ejecución en coordinación con el Área Metropolitana de Bucaramanga.                                                   | 1                  | 1    | 1     | 67%                                  | 100%                                       | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
| 2 - INCLUSIÓN<br>SOCIAL                          | ATENCIÓN<br>PRIORITARIA Y<br>FOCALIZADA A<br>GRUPOS DE<br>POBLACIÓN<br>VULNERABLE | VÍCTIMAS DEL<br>CONFLICTO<br>INTERNO ARMADO                                                | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Número de proyectos productivos para generación de ingresos en población víctimas del conflicto interno armado apoyados.                                                                               | 7                  | 6    | 0     | 67%                                  | 0%                                         | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
|                                                  |                                                                                   | POBLACIÓN EN<br>PROCESO DE<br>REINTEGRACIÓN                                                | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Número de estrategias implementadas y mantenidas para la inclusión laboral de actores del conflicto.                                                                                                   | 1                  | 1    | 1     | 67%                                  | 100%                                       | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
| 4 - CALIDAD DE VIDA                              | EDUCACIÓN:<br>BUCARAMANGA<br>EDUCADA, CULTA E<br>INNOVADORA                       | ACCESO<br>(ACCESIBILIDAD):<br>"EDUCACIÓN PARA<br>UNA CIUDAD<br>INTELIGENTE Y<br>SOLIDARIA" | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Número de instituciones educativas articuladas con la educación superior y SENA con el nuevo modelo.                                                                                                   | 10                 | 7    | 0     | 67%                                  | 0%                                         | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
| FOMENTO DEL<br>EMPRENDIMIENTO Y<br>LA INNOVACIÓN | BUCARAMANGA<br>EMPREDEDORA                                                        |                                                                                            | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Porcentaje de avance en la creación de la organización "Empresa madre" para impulsar la innovación y el emprendimiento social.                                                                         | 100%               | 35%  | 23%   | 67%                                  | 66%                                        | 130.526                               | 110.250             |                      | 84%                        | -                   |
|                                                  |                                                                                   |                                                                                            | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Número de convocatorias realizadas para el apoyo a proyectos con apalancamiento financiero a través de la bolsa de recursos destinada al programa de capital semilla (empresas de economía solidaria). | 4                  | 4    | 0     | 67%                                  | 0%                                         | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
|                                                  |                                                                                   |                                                                                            | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Número de convocatorias realizadas para los proyectos de emprendimiento presentados a través del programa IMEBU - Fondo Empezar en alianza con el SENA.                                                | 4                  | 4    | 0     | 67%                                  | 0%                                         | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
|                                                  |                                                                                   |                                                                                            | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Número de emprendedores apoyados mediante el otorgamiento de crédito.                                                                                                                                  | 171                | 51   | 40    | 67%                                  | 78%                                        | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
|                                                  |                                                                                   |                                                                                            | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Número de proyectos elaborados por adolescentes y/o jóvenes estudiantes de los colegios oficiales, universidades y otros grupos poblacionales priorizados con acompañamiento.                          | 700                | 650  | 65    | 67%                                  | 10%                                        | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
|                                                  | BUCARAMANGA<br>INNOVADORA                                                         |                                                                                            | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Número de empresas o proyectos de innovación social de alto impacto creadas en los sectores priorizados.                                                                                               | 5                  | 5    | 5     | 67%                                  | 100%                                       | 448.017                               | 448.017             |                      | 100%                       | -                   |
|                                                  |                                                                                   |                                                                                            | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Porcentaje de avance en la creación del laboratorio de creatividad e innovación social para la región.                                                                                                 | 100%               | 100% | 100%  | 67%                                  | 100%                                       | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
|                                                  |                                                                                   |                                                                                            | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Número de eventos de emprendimiento y/o innovación de gran formato realizados para los jóvenes empresarios.                                                                                            | 7                  | 6    | 3     | 67%                                  | 50%                                        | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
|                                                  |                                                                                   |                                                                                            | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Porcentaje de avance en la construcción de la visión prospectiva empresarial de la ciudad región homologada por los actores del ecosistema de innovación.                                              | 100%               | 80%  | 80%   | 67%                                  | 100%                                       | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
|                                                  |                                                                                   |                                                                                            | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Porcentaje de avance en la optimización del ecosistema de innovación de la ciudad integrando los diferentes actores.                                                                                   | 100%               | 80%  | 80%   | 67%                                  | 100%                                       | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |
|                                                  |                                                                                   |                                                                                            | 01/01/2019                       | 31/12/2019        | Porcentaje de avance en el diseño e implementación del megaportal del emprendimiento y la innovación.                                                                                                  | 100%               | 50%  | 30%   | 67%                                  | 60%                                        | 0                                     | 0                   |                      | -                          | -                   |

5 - PRODUCTIVIDAD Y GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES

|                                         |                                               |            |            |                                                                                                                                                                                             |                                 |       |       |       |     |      |           |           |             |      |      |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------|-------|-------|-----|------|-----------|-----------|-------------|------|------|
| BUCARAMANGA DIGITAL                     |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de programas virtuales apoyados en la creación con enfoque en: liderazgo de principios lógica, ética y estética, emprendimiento e innovación.                                        | Plan de Acción_Agosto 2019.xlsx | 15    | 15    | 0     | 67% | 0%   | 0         | 0         |             | -    | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de aplicaciones de georreferenciación implementadas como prueba piloto para brindar información de mercado a los emprendedores.                                                      |                                 | 1     | 0     | 0     | 67% | -    | 0         | 0         |             | -    | -    |
| FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL             | CONSTRUCCIÓN DE UNA NUEVA CULTURA EMPRESARIAL | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de planes estratégicos empresariales con herramientas gerenciales para la innovación con acompañamiento en la formulación.                                                           |                                 | 1.000 | 600   | 251   | 67% | 42%  | 1.084.783 | 1.036.637 | 479.750,825 | 96%  | 46%  |
|                                         | ASESORÍA Y FORMACIÓN EMPRESARIAL              | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de sectores empresariales priorizados con modelos de innovación desarrollados.                                                                                                       |                                 | 10    | 5     | 6     | 67% | 100% | 0         | 0         |             | -    | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de planes estratégicos empresariales acompañados en la implementación para el mejoramiento de la productividad y competitividad.                                                     |                                 | 250   | 100   | 206   | 67% | 100% | 0         | 0         |             | -    | -    |
|                                         | FONDO DE MICRO CRÉDITO EMPRESARIAL            | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de créditos otorgados a micro y famiempresas de la zona urbana y rural.                                                                                                              |                                 | 6.202 | 1.800 | 1.250 | 67% | 69%  | 0         | 0         |             | -    | -    |
|                                         | AMPLIACIÓN DE MERCADOS E INTERNACIONALIZACIÓN | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de Planes estratégicos exportadores formulados.                                                                                                                                      |                                 | 50    | 38    | 0     | 67% | 0%   | 0         | 0         |             | -    | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Porcentaje de avance en el diseño, implementación y mantenimiento de una estrategia de comercialización de productos en nuevos mercados nacionales o internacionales por sector priorizado. |                                 | 100%  | 40%   | 40%   | 67% | 100% | 0         | 0         | 1.000.000   | -    | 100% |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de grupos de dirección y formulación de proyectos (estándar PMI) implementados y mantenidos para consecución de recursos de cooperación nacional e internacional.                    |                                 | 1     | 1     | 1     | 67% | 100% | 0         | 0         |             | -    | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de estrategias de trabajo implementadas y mantenidas con la Oficina de Asuntos Internacionales.                                                                                      |                                 | 1     | 1     | 1     | 67% | 100% | 0         | 0         |             | -    | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de participaciones de las Empresas Industriales del municipio de Bucaramanga en eventos de comercialización de productos locales en mercados regionales y nacionales.                |                                 | 20    | 20    | 16    | 67% | 80%  | 0         | 0         |             | -    | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de personas del transporte público legal capacitados integralmente en una segunda lengua.                                                                                            |                                 | 500   | 350   | 0     | 67% | 0%   | 0         | 0         |             | -    | -    |
|                                         | MEJORAMIENTO DEL CLIMA DE NEGOCIOS            | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Porcentaje de la capacidad instalada de Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial de Bucaramanga - IMEBU mantenida.                                                               |                                 | 100%  | 100%  | 60%   | 67% | 60%  | 2.009.738 | 1.237.289 |             | 62%  | -    |
| EMPLEABILIDAD, EMPLEO Y TRABAJO DECENTE | OFICINA DE EMPLEO Y EMPLEABILIDAD             | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de personas vinculados en empleos formales, dignos y decentes.                                                                                                                       |                                 | 1.500 | 800   | 468   | 67% | 59%  | 97.840    | 96.680    |             | 99%  | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de empresas sensibilizadas para el fomento del empleo y trabajo decente.                                                                                                             |                                 | 1.000 | 360   | 321   | 67% | 89%  | 24.360    | 24.360    |             | 100% | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de estrategias de comunicaciones implementadas y mantenidas para la socialización del servicio público de empleo.                                                                    |                                 | 1     | 1     | 1     | 67% | 100% | 0         |           |             | -    | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de estrategias de vinculación del sector empresarial al servicio público de empleo implementadas y mantenidas.                                                                       |                                 | 1     | 1     | 1     | 67% | 100% | 0         |           |             | -    | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de comités de articulación del servicio público de empeplo creados y mantenidos.                                                                                                     |                                 | 1     | 1     | 1     | 67% | 100% | 0         |           |             | -    | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de personas formadas en competencias laborales específicas.                                                                                                                          |                                 | 1.700 | 1.050 | 1.867 | 67% | 100% | 40.000    | 40.000    |             | 100% | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de personas en condición de vulnerabilidad que acceden a una vacante laboral.                                                                                                        |                                 | 200   | 100   | 93    | 67% | 93%  | 0         | 0         |             | -    | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de Observatorios del Empleo mantenidos y fortalecidos.                                                                                                                               |                                 | 1     | 1     | 1     | 67% | 100% | 0         | 0         |             | -    | -    |
|                                         |                                               | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de becas otorgadas para cursar programas profesionales en instituciones educativas públicas que operen en la ciudad para los sectores priorizados.                                   |                                 | 100   | 100   | 0     | 67% | 0%   | 0         | 0         |             | -    | -    |

|  |  |                                            |            |            |                                                                                                                                                                 |       |       |   |     |     |           |           |           |     |     |
|--|--|--------------------------------------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|---|-----|-----|-----------|-----------|-----------|-----|-----|
|  |  | INSERCIÓN<br>LABORAL                       | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de becas otorgadas para cursar programas técnico profesional en instituciones educativas públicas que operen en la ciudad para los sectores priorizados. | 1.000 | 1.000 | 0 | 67% | 0%  | 0         | 0         |           | -   | -   |
|  |  |                                            | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de becas otorgadas para cursar programas tecnológicos en instituciones educativas públicas que operen en la ciudad para los sectores priorizados.        | 400   | 400   | 0 | 67% | 0%  | 0         | 0         |           | -   | -   |
|  |  |                                            | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de becas otorgadas para cursar programas técnico laboral en instituciones educativas públicas que operen en la ciudad para los sectores priorizados.     | 1.500 | 1.500 | 0 | 67% | 0%  | 0         | 0         |           | -   | -   |
|  |  | OBSERVATORIO<br>DEL EMPLEO Y EL<br>TRABAJO | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de investigaciones realizadas sobre el mercado laboral.                                                                                                  | 4     | 3     | 1 | 67% | 33% | 0         | 0         |           | -   | -   |
|  |  |                                            | 01/01/2019 | 31/12/2019 | Número de boletines generados sobre los indicadores de empleo que genera el observatorio.                                                                       | 8     | 3     | 2 | 67% | 67% | 0         | 0         |           | -   | -   |
|  |  |                                            |            |            |                                                                                                                                                                 |       |       |   | 67% | 60% | 3.835.264 | 2.993.233 | 1.479.751 | 78% | 49% |